



**TATAR  
STAN.  
RU**

РЕГИОНАЛЬНОЕ ОТДЕЛЕНИЕ ВСЕРОССИЙСКОГО ВОЕННО-ПАТРИОТИЧЕСКОГО  
ДЕТСКО-ЮНОШЕСКОГО ОБЩЕСТВЕННОГО ДВИЖЕНИЯ «ЮНАРМИЯ»  
РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО  
ОБРАЗОВАНИЯ «РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ЦЕНТР ВНЕШКОЛЬНОЙ РАБОТЫ»  
(РЕГИОНАЛЬНЫЙ МОДЕЛЬНЫЙ ЦЕНТР)

УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «УНИВЕРСИТЕТ УПРАВЛЕНИЯ «ТИСБИ»

МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО  
ОБРАЗОВАНИЯ «ГОРОДСКОЙ ДВОРЕЦ ДЕТСКОГО ТВОРЧЕСТВА ИМ. А. АЛИША»  
ГОРОДА КАЗАНИ

XV Поволжский конкурс  
эстрадного мастерства детских и юношеских  
творческих коллективов

«TATARSTAN.ru»

# ГРАМОТА

награждается

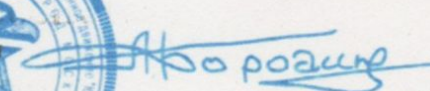
**Рафикова Зульфия Рифатовна**

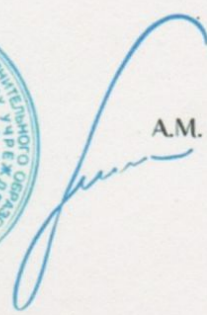
*МБУДО "ДМШ №22" Приволжского района г. Казани*  
за высокий профессионализм, значимый вклад в  
раскрытии творческого потенциала детей и  
подготовку победителя XV Поволжского конкурса  
эстрадного мастерства детских и юношеских  
творческих коллективов «Tatarstan.ru»

Начальник штаба  
Регионального отделения  
ВВПОД «ЮНАРМИЯ» РТ,  
генерал-майор

Директор ГБУДО

«Республиканский центр  
внешкольной работы»

  
А.И. Бородин

  
А.М. Зиновьев

Казань 2023